

**Звіт про управління
ТОВ «Фабрика Агрохімікатів»
за 2020р.**

Черкаси-2020

ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
2. Результат діяльності	6
3. Ліквідність та зобов'язання	7
4. Екологічні аспекти	7
5. Соціальні аспекти та кадрова політика	7
6. Ризики	8
7. Дослідження та інновації	8
8. Фінансові інвестиції	9
9. Перспективи розвитку	9

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982.

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Основними напрямками діяльності ТОВ «Фабрика Агрохімікатів» є виробництво та продаж засобів захисту рослин, засобів для знищення гризунів та побутових комах, добрив із мікроелементами, що інтенсивно застосовуються у сучасному ресурсощадному землеробстві.

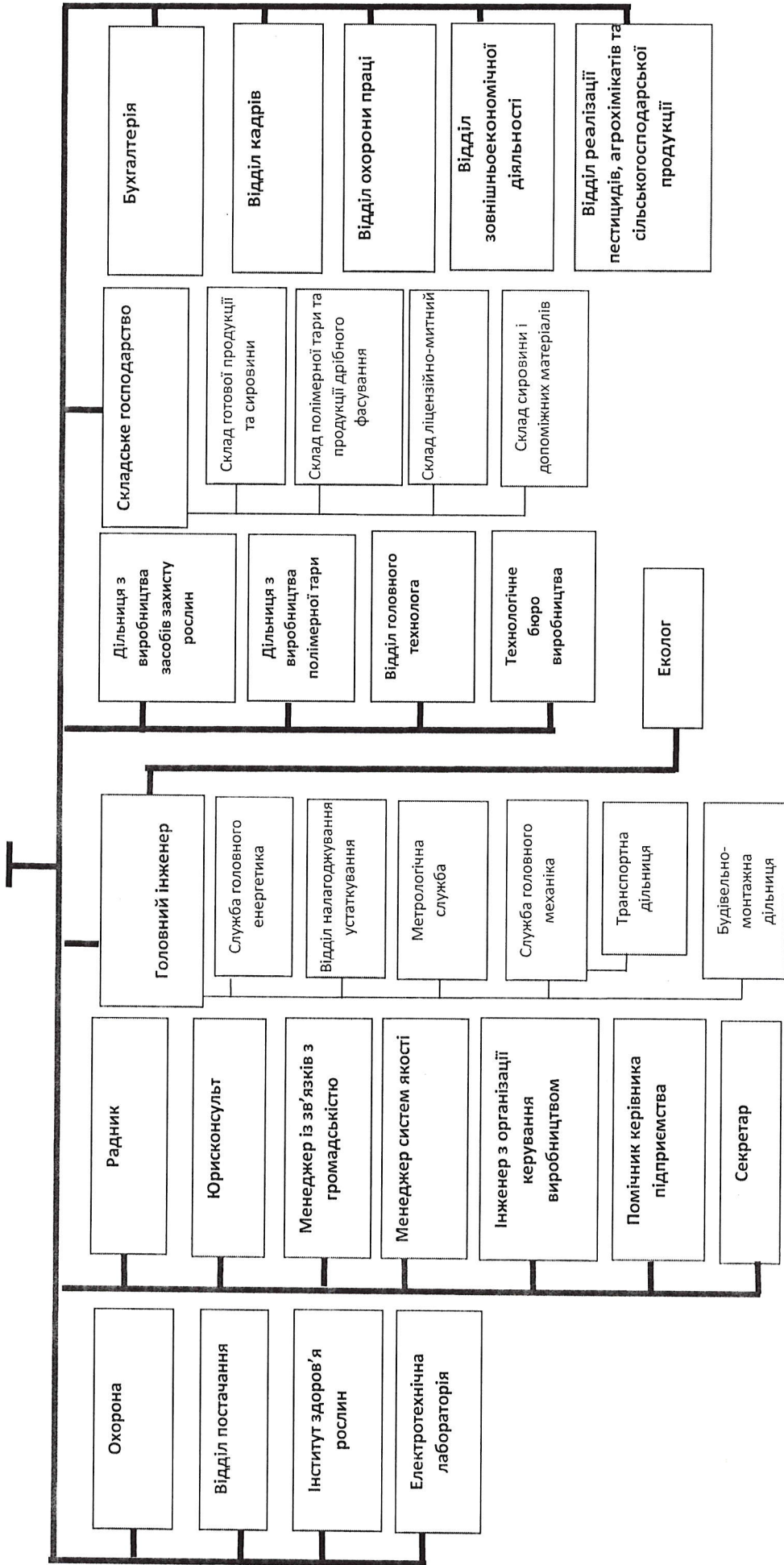


Проведення досліджень:

1. Фітоекспертиза насіннєвого і рослинного матеріалу.
2. Експрес-аналізи в період вегетації культур.
3. Визначення хімічного складу пестицидів та агрохімікатів.
4. Агрохімічний аналіз ґрунту.
5. Розгорнутий аналіз води.
6. Визначення залишкових концентрацій пестицидів у продукції, ґрунті, воді тощо.
7. Визначення якісних і кількісних показників сільськогосподарської продукції.

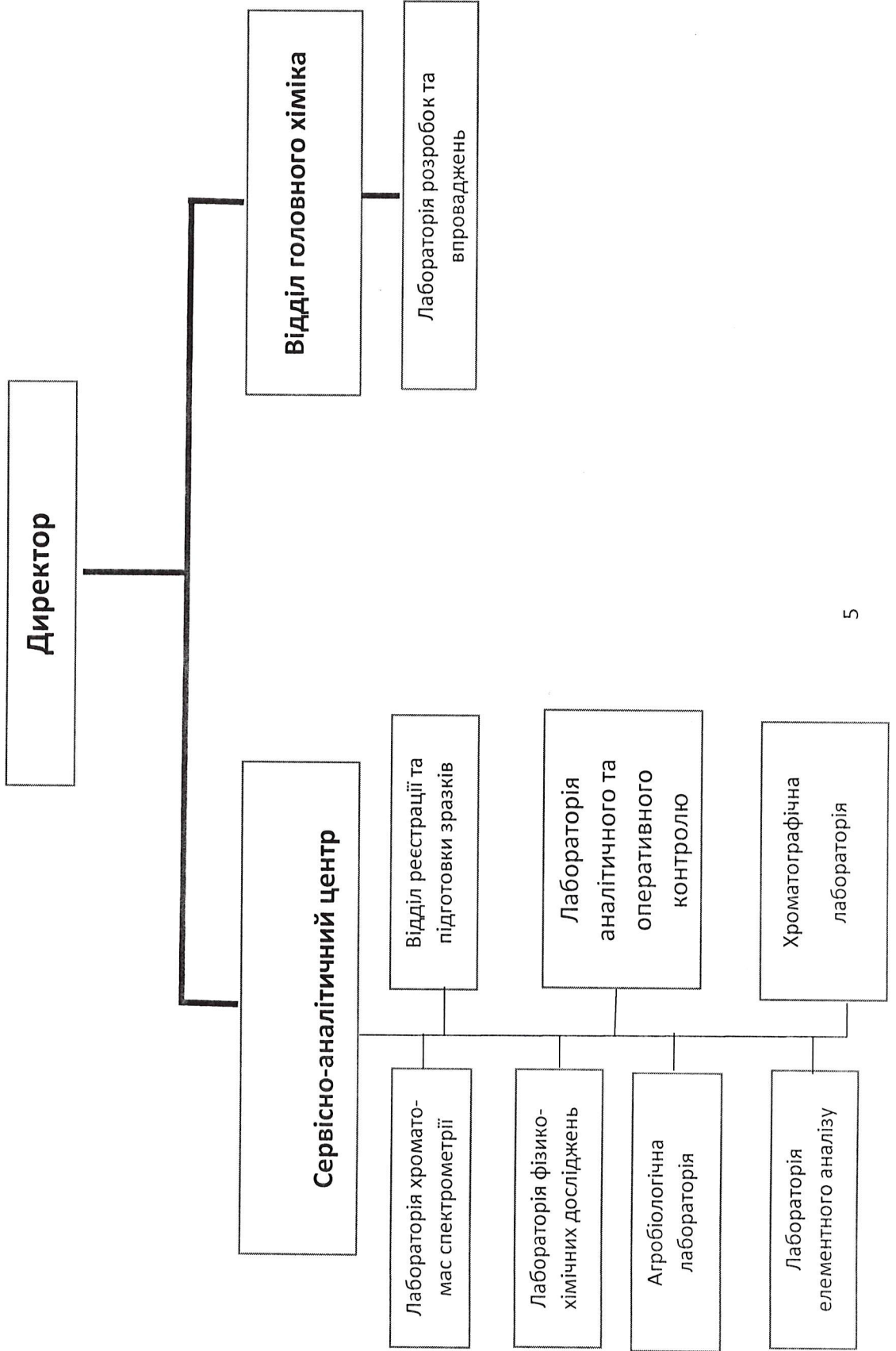
Розробка комплексних систем захисту і підживлення культур, здійснення моніторингу розроблених систем, оцінка їх ефективності та рентабельності для використання в наступному році.

Організаційна структура підприємства



Структурна схема управління Інституту здоров'я рослин

ТОВ «Фабрика агрохімікатів»



2. Результат діяльності

2005 - Заснування «Фабрики агрохімікатів».

2006 – 2007 розширення асортименту засобів захисту рослин для аграріїв

2008 - Початок виробництва препаратів для приватного сектора.

2010 - Освоєння нового напрямку діяльності – виробництво комплексних добрив з мікроелементами ТМ «Авангард» та стимуляторів і регуляторів росту.

2011 – Початок експорту продукції на міжнародні ринки.

2012 – ТОВ «Фабрика агрохімікатів» отримує сертифікат якості ISO 9001: 2009 (ISO 9001: 2008, IDT).

2015 - Початок будівництва 4-го, 5-го та 6-го виробничих корпусів.

2016 - Початок будівництва надсучасного науково-дослідного інституту.

2017 - Початок будівництва 7-го виробничого корпусу.

2018 - Відкриття Науково-дослідного інституту «Інститут здоров'я рослин» та 7-го виробничого корпусу.

2019 - Заснування новітнього агроіндустріального парку.

2020- Розширення ринків збуту продукції за межами України

ЕКСПОРТ



За 2019 рік обсяг продаж – 882 612 тис грн;

За 2020р. обсяг продаж складає -694 168 тис грн,

та експорт склав за 2019р. – 56 283 тис.грн., за 2020р. – 79 855 тис. грн.

3. Ліквідність та зобов'язання

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2020 року. Попри збільшення виробництва операційні витрати залишилися майже на тому ж рівні, що й у 2019 році через постійний попит на продукцію та застосування власних технологій. З метою забезпечення ліквідності, компанія дотримується контролю витрат та використовує інші можливості її поліпшення. Таким чином компанія забезпечує безперервне фінансування капітальних витрат, що були передбачені та затверджені бюджетом на 2020 рік.

4. Екологічні аспекти

Компанія відповідально ставиться до питань екології. Особливу увагу компанія приділяє екологічним дослідженням під час планування та проведення технологічних процесів на виробництві.

Кожен етап виробничого процесу – перевірка сировини, проміжний контроль виробничих процесів і контроль якості готового продукту – відповідає міжнародним стандартам якості та безпеки, що підтверджується сертифікатами ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001.

Підприємство має ліцензію та всі необхідні дозволи на виробництво особливо небезпечних хімічних речовин.

Готова продукція та сировина зберігаються на сучасному сертифікованому складі площею понад 15 000 м² і місткістю до 30 тисяч тонн продукції. Склад відповідає усім вимогам зберігання продукції, обладнаний автоматичною системою пожежогасіння.

З 2013 року компанія повністю перейшла на випуск продукції у власній COEX- тарі, спеціально розробленій для пестицидів, ємністю від 15 мл до 20 л, із додатковим захистом від підробок.

2019 р. – компанія виграла тендер UNIDO та в майбутньому утилізуватиме фреон та непридатні пестициди (підготовка виробничої лінії з переробки холодильних, морозильних камер і кондиціонерів, інсинераторної печі)

Ресурсоощадні та екологічно безпечні системи захисту агрокультур, розроблені компанією, дозволяють досягти стабільних і високих врожаїв при мінімальному негативному впливі на довкілля, а саме – на ґрунт, воду, повітря та безпосередньо на людину.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Упродовж своєї діяльності компанія піклується про своїх клієнтів, партнерів та власний колектив, керуючись наступними ключовими принципами:

- виробництво безпечної та високоефективної продукції для захисту і підживлення рослин;
- використання передових технологій, обладнання та ефективна інноваційна політика;
- створення нових робочих місць із гідною заробітною платою для українців;
- турбота про весь колектив компанії;
- дотримання чинного законодавства України;
- створення соціальних проєктів та підтримка громадських ініціатив.

Компанія здійснює постійну підтримку соціальних програм та ініціатив, розвиток дитячого та молодіжного спорту, проводячи благодійність.

Значну увагу компанія приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку і зростанню – запроваджена програма медичного страхування, компанія надає можливість відвідувати тренінги, семінари та отримувати новітні інформаційні послуги в виробничій сфері. Наші працівники мають можливість відвідувати світові виставки хімічної галузі, що надає їм можливість бути в тренді останніх новітніх розробок в індустрії.

Компанія відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця-своєчасної виплати заробітної плати, надання основних щорічних відпусток, преміювання, збереження заробітної плати на час виконання працівниками державних і громадських обов'язків та інших гарантій трудового законодавства.

Компанія дотримується чіткої системи управління безпеки та охорони праці відповідно до річного плану управління охороною праці, промисловою безпекою та охороною навколишнього середовища, що розроблений фахівцями компанії та затверджений директором компанії.

Загальну кількість працівників – 274 чоловік, та частка жінок на керівних посадах – 4,7%.

В компанії діє політика щодо заборони вживання на виробництві наркотиків і алкоголю, порушення якої не було зафіксовано у 2020 році.

Компанія має комплаєнс політику щодо боротьби з корупцією та хабарництвом. Так, політика має на увазі ведення чесного бізнесу, не вдаючись до корупції і хабарництва для отримання нечесної вигоди. Відповідний текст доведений до відома усіх співробітників компанії. Основний принцип даної політики побудований на повному несприйнятті хабарництва та корупції від будь-кого зі своїх співробітників або ділових партнерів, що працюють від імені компанії. Будь-яке порушення даної політики сприймається компанією як серйозна провина і може спричинити дисциплінарні заходи. Компанія на постійній основі відслідковує ефективність та достатність заходів, спрямованих на зниження корупційних ризиків та вдосконалює свої внутрішні процедури. Зокрема, в 2020 році було оновлено аналіз корупційних ризиків і розроблено план по покращенню існуючих політик та процедур. В основному, надані рекомендації було впроваджено ще в звітному році.

6. Ризики

У компанії впроваджено безперервну та всеобсяжну систему управління ризиками. На рівні адміністрації (організаційна структура) відбувається управління ризиками, до обов'язків якого входить визначення існуючих ризиків, їх оцінка та розробка планів по їх зменшенню і мінімізації можливих наслідків. На постійній основі проводиться моніторинг виконання заходів з подолання виявлених ризиків. Серед основних напрямків щодо управління ризиками виділяються ті, що пов'язані із управлінням запасами, забезпечення ліквідності, екологічні та операційні ризики.

7. Дослідження та інновації

Створення продукції розпочинається в лабораторіях «Інституту здоров'я рослин», відкритого компанією у 2018 році. Вчені Інституту розробляють нові та вдосконалюють існуючі формуляції препаратів і тестують новинки на відповідність міжнародним стандартам якості.

Також за необхідності звертається до послуг сертифікованих інститутів (Інститут екогігієни і токсикології ім. Л.І.Медведя, Інститут водних проблем і меліорації НААН, Інститут Агроєкології і природокористування НААНУ та інш.).
Витрати на дослідження в 2020р. – 17,8 млн.грн.

Компанія постійно модернізує виробництво, інвестує в нове обладнання та створює нові робочі місця. У 2019 році вона вводить в експлуатацію новий виробничий корпус площею 1300 м². Він стане вже сьомим у структурі виробничих потужностей.

Новий виробничий корпус складається із 6 новітніх цехів, оснащених сучасним обладнанням. Сьогодні у тестовому режимі вже працюють лінії з виробництва суспензій, водних розчинів, порошків, що змочуються, гранул, що розчиняються, та установка з виробництва фунгіцидів в інертному (азотному) середовищі. Запуск корпусу на повну потужність дозволить збільшити об'єми виробництва на 1 100 тонн щомісяця в асортименті продукції.



8. Фінансові інвестиції

В 2020р. фінансових інвестицій підприємством не здійснювалося.

9. Перспективи розвитку

Стратегічними пріоритетами Компанії є забезпечення фінансової та операційної стабільності. А саме, збільшення запасу ліквідності за рахунок максимізації грошового потоку та доступу до зовнішнього фінансування, зосередження на інвестиціях з низьким рівнем ризику та використання перевірених технологій, а також, вигідний приріст виробництва шляхом інвестицій у розвиток власного виробництва високоякісних препаратів та реалізацію на практиці сучасних систем захисту посівів для збору максимальних врожаїв, перетворюючи українське сільське господарство у технологічно передову індустрію України.

Директор

Головний бухгалтер



С.А. Проценко

Л.А. Попова